



# تطبيقات في ادارة الجودة الشاملة

الأستاذ الدكتور  
عبدالستار محمد العلي



جامعة  
المنصورة

رقم التصنيف : 658.56

المؤلف ومن هو في حكمه : عبدالستار محمد العلي

عنوان الكتاب : تطبيقات في ادارة الجودة الشاملة

رقم الإيداع : 2007/6/1620

الواصفات : ادارة الانتاج/ الجودة/ ادارة الاعمال/ ادارة المشاريع

بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

## حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان -الأردن  
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزأً أو تسجيله على أشرطة  
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,  
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base  
or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2008م - 1428هـ

الطبعة الثانية 2010م - 1430هـ

الطبعة الثالثة 2019م - 1440هـ



للنشر والتوزيع والطباعة

شركة جمال أحمد محمد حيف وإخوانه

عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف : 962 6 5627059 فاكس : 962 6 5627049

الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف : 962 6 4617640 فاكس : 962 6 4640950  
صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: Info@massira.jo Website: www.massira.jo

التصميم والاخراج بالدار - دائرة الانتاج

[www.massira.jo](http://www.massira.jo)

# تطبيقات في ادارة الجودة الشاملة

الأستاذ الدكتور  
عبدالستار محمد العلي



## المحتويات

15 ..... - المقدمة -

### الباب الأول

#### مفهوم وطبيعة إدارة الجودة الشاملة

##### الفصل الأول

###### مفهوم وطبيعة ادارة الجودة الشاملة

21 .....	1-1 مفهوم ادارة الجودة الشاملة
25 .....	2-1 تطور مفهوم الجودة من خلال الجودة الشاملة
36 .....	3-1 مكونات ادارة الجودة الشاملة
43 .....	4-1 تطوير مفهوم الجودة باليابان

---

## الفهرس

### الفصل الثاني

#### كلف الجودة

51 .....	1-2 طرق تصميم الجودة والكلف
56 .....	2-2 كلف الجودة
60 .....	3-2 كلف القياس وتقديرات الجودة

### الفصل الثالث

#### المداخل الفلسفية لإدارة الجودة الشاملة

63 .....	1-3 فلسفة ديمينيك Deming
67 .....	2-3 فلسفة جوران Juran
69 .....	3-3 فلسفة : كروسيي Crosby
73 .....	4-3 المدخل اليابانية

### الباب الثاني

#### التنظيم والسيطرة على الجودة

### الفصل الرابع

#### دورة الجودة

79 .....	1-4 الجودة والمعولية
----------	----------------------

## الفهرس

---

83 .....	- مفهوم ومكونات دورة الجودة .....
87 .....	- الجودة ورضا الزبائن .....
97 .....	- التخطيط الاستراتيجي لتطوير الجودة الشاملة .....

## الفصل الخامس

### أدوات السيطرة على الجودة

107 .....	- المبادئ الإحصائية الأساسية للسيطرة على الجودة .....
109 .....	1-1-5 - جدوله البيانات المعتمدة على التوزيع التكراري .....
112 .....	1-2-5 - طرق استخدام الرسوم البيانية .....
114 .....	1-3-5 - الطرق العددية .....
115 .....	2-5 - قواعد الاحتمالية .....
131 .....	3-5 - الأدوات الأخرى المستخدمة في تحليل البيانات .....
131 .....	3-5 - 1-3-5 - تحليلو "باريتو" .....
132 .....	3-5 - 2-3-5 - مخطط المس McBebb والأثر .....

## الفصل السادس

### لوحات السيطرة على الجودة

136 .....	6-1-6 - اقتصادييات السيطرة على الجودة .....
140 .....	6-2-6 - خطوات تصميم لوحات السيطرة .....
143 .....	6-3-6 - لوحات السيطرة على المتغيرات .....

---

## الفهرس

1-3-6 - تصميم لوحات السيطرة على الوسط الحسابي والمدى .....	144
1-3-6 - لوحة الأحرف المعياري للسيطرة على الجودة .....	151
6-3-3-6 - السيطرة على التشغيل .....	158
6-4-6 - لوحة السيطرة على الصفات التميزية .....	170
6-1-4-6 - لوحة السيطرة على نسب الوحدات المعابة .....	171
6-4-2-6 - لوحة السيطرة لعدد الوحدات المعابة .....	177
6-3-4-6 - لوحات السيطرة لعدد العيوب .....	181
6-4-4-6 - لوحات السيطرة لعدد العيوب في الوحدة المنتجة .....	185

## الفصل السابع

### برامج قبول العينة

1-7 - المقدمة .....	189
7-2-7 - أنواع برامج قبول العينة .....	192
7-3-7 - برنامج قبول العينة المنفردة على أساس الدفعات .....	202
7-4-7 - تطبيقات منحنى خصائص التشغيل .....	210
7-5-7 - تطبيقات وتحليل منحنيات معدل الجودة .....	221
7-6-7 - الأنواع الأخرى من برامج قبول العينة .....	228
7-6-7 -1- برنامـج قبول العـينة المـزدوجـة .....	229
7-6-7 -2- برنامـج قبول العـينة المتـعدـدة المتـسلـسلـة .....	236
7-7-7 - برامج قبول العينة المتـسلـسلـة الأـخـرى .....	242

## الفهرس

---

243 .....	7-7-1- برنامـج قبـول العـيـنة المتـسلـسلـة .....
246 .....	7-7-2- بـرامـج قـبـول الدـفـعـات المـسـتـمـرـة .....

## الفصل الثامن

### الأدوات الحديثة في تخطيط مؤشرات الجودة

253 .....	8-1- نموذج تأسيـس دـالـة الجـودـة .....
253 .....	8-1-1- آلـية بنـاء نـموـذـج الخـصـائـص والـصـفـات .....
256 .....	8-1-2- آلـية بنـاء بـيـت الجـودـة .....
271 .....	8-2- فـوـائـد نـموـذـج تـأـسـيس دـالـة الجـودـة (QFD) .....
273 .....	8-3- نـموـذـج "موـتوـرـولا" 6-Sigma .....
274 .....	8-3-1- نـموـذـج 6-Sigma في عـمـلـيـة الجـودـة .....
277 .....	8-3-2- خـارـطـة الطـرـيق لـتـطـيـق نـموـذـج 6-Sigma .....

## الفصل التاسع

### ادارة الجودة في منظمات الخدمة

287 .....	9-1- مـفـهـوم الجـودـة في منـظـمـات الخـدـمـة .....
290 .....	9-2- اـداـرة الجـودـة في مؤـسـسـات التـعـلـيم العـالـي .....
290 .....	9-2-1- النـموـذـج الأـسـاسـي للـعـلـمـيـة التـعـلـيمـيـة .....
292 .....	9-2-2- الجـودـة في الـكـليـات والأـقـسـام الـعـلـمـيـة .....
295 .....	9-2-3- مـحـاـور الجـودـة الشـامـلـة في الـكـليـات والأـقـسـام الـعـلـمـيـة .....

---

## الفهرس

9-3- ادارة الجودة في أنظمة الرعاية الصحية.....	298
9-3-1- المفهوم والطبيعة.....	298
9-3-2- تطبيقات ادارة الجودة الشاملة في مؤسسات الرعاية الصحية .....	302
9-3-3- قياس جودة الخدمة.....	307
9-4- ادوات تصميم وقياس جودة الخدمة SERVQUAL	308

## الفصل العاشر

### المقارنة المرجعية ومنظمة المعاصفة الدولية

10-1- المدخل الى التقييس .....	311
10-2- مفهوم وطبيعة المعاصفات .....	317
10-3- تحطيط الجودة.....	318
10-3-1- خطوات عملية تحطيط الجودة.....	320
10-4- المقارنة المرجعية .....	325
10-4-1- المقارنة المرجعية وصياغة الأهداف.....	326
10-4-2- عملية تطبيق المقارنة المرجعية.....	328
10-5- منظمة الدولية للمعايير.....	329
10-5-1- معايير المنظمة الدولية ISO .....	330
10-5-2- خطوات الحصول على الشهادة الدولية.....	332
10-6- الجائزة الوطنية للجودة في الأردن والولايات المتحدة الأمريكية....	335
10-6-1- جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز.....	335

## الفهرس

---

339 .....	-6-2- الجائزة الوطنية للجودة في الولايات المتحدة الأمريكية
343 .....	-6-3- الدراسة الدولية للجودة
346 .....	- نماذج من الأسئلة مع الاجابات
361 .....	- قائمة المصادر
365 .....	- الملحق
365 .....	* الملحق رقم (1) اجراءات الحصول على الشهادة الدولية للمعايير "الأيزو 9000"
371 .....	* الملحق رقم (2) جداول الاحتماليات