



www.massira.jo

إدارة المشروعات الصغيرة

Small Bussiness Managment

الأستاذة الدكتورة
ماجدة العطية
قسم إدارة الأعمال - جامعة مؤتة



رقم التصنيف : 658.11

المؤلف ومن هو في حكمه : ماجدة العطية

عنوان الكتاب : إدارة المشروعات العامة

رقم الإيداع : 2001/9/1849

الواصفات : المشاريع الاستثمارية/ ادارة الاعمال/ المشاريع التنموية

بيانات الناشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان - الأردن
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزأً أو تسجيله على اشرطة
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base
or retrieval system , without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2002م - 1422هـ الطبعة الثانية 2004م - 1425هـ
الطبعة الثالثة 2009م - 1429هـ الطبعة الرابعة 2012م - 1433هـ
الطبعة الخامسة 2014م - 1435هـ الطبعة السادسة 2016م - 1437هـ
الطبعة السابعة 2022م - 1443هـ



دار

المسيرة

للنشر والتوزيع والطباعة

شركة جمال أحمد حيف وإخوانه

عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف : 962 6 5627049 فاكس : 962 6 5627059

الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف : 962 6 4640950 فاكس : 962 6 4617640

صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: Info@massira.jo . Website: www.massira.jo

التصميم والاضراج : دائرة الانتاج

www.massira.jo

إدارة المشروعات الصغيرة

Small Bussiness Managment

الأستاذة الدكتورة

ماجدة العطية

قسم إدارة الأعمال - جامعة مؤتة



www.massira.jo

الإهداء

إلى من ورث روح الريادة عن والده عبد الكاظم

إلى طارق

الفهرس

11 المقدمة

الفصل الأول

المدخل إلى المشروعات الصغيرة

15 مفهوم المشروع الصغير
18 السليبات المحتملة للعمل الريادي
19 أسباب فشل المشاريع الصغيرة
22 كيف يمكن تجنب الفشل في إدارة المشاريع الصغيرة
23 دور المشاريع الصغيرة في الاقتصاد الوطني
28 تمارين الفصل الأول

الفصل الثاني

أشكال الملكية للمشروعات الصغيرة

33 الملكية الفردية
35 المشاركة
40 الشركات
43 تمارين الفصل الثاني

الفصل الثالث

تأسيس المشروع الصغير

47 أولاً: شراء مشروع صغير

49	عيوب شراء مشروع قائم
51	أساليب تحديد قيمة المشروع
52	أساليب تحديد قيمة العمل
52	أسلوب الميزانية العمومية
52	أسلوب الميزانية العمومية
52	أسلوب الميزانية العمومية المعدلة
54	مدخل الإيرادات
54	طريقة الإيراد الإضافي
58	مدخل رسملة الإيرادات
58	مدخل السوق
60	ثانياً: تأسيس مشروع جديد
60	مزايا بدء مشروع جديد
61	عيوب بدء عمل جديد
62	تمارين الفصل الثالث

الفصل الرابع

مصادر تمويل المشروعات الصغيرة

65	مفهوم رأس المال
67	مصادر حقوق الملكية
67	أسباب تفضيل تمويل رأس المال عن طريق حقوق الملكية أو عن طريق المطلوبات...
69	معدل الفائدة
70	مصادر رأس المال
75	تمارين الفصل الرابع

الفصل الخامس

اختيار الموقع للمشاريع الصغيرة

79	أهمية اختيار الموقع للمشروع
80	العوامل التي تؤخذ بنظر الاعتبار في اختيار الموقع
85	اختيار الموقع
85	تحليل الموقع التجاري (تجارة التجزئة)
90	متطلبات الموقع في الأنواع الأخرى من المشروعات
90	مؤسسات الخدمات
91	تجارة الجملة
92	المواقع الصناعية
94	تحليل الموقع الزراعي
95	تمارين الفصل الخامس

الفصل السادس

إدارة المشتريات والمستودعات في المشروعات الصغيرة

99	أولاً: إدارة المشتريات
99	مراحل عملية الشراء
100	النوعية (الجودة)
101	الكمية
110	السعر
114	الوقت
116	المورد
118	ثانياً: أنظمة الرقابة المخزنية

118	النظام الرقابي المستمر للمخزون
120	النظام الرقابي البصري
120	النظام الرقابي الجزئي
124	الجرد المادي للمخزون
126	تمارين الفصل السادس

الفصل السابع

الخطة التسويقية في المشروعات الصغيرة

129	مفهوم التسويق
130	تحديد حاجات ورغبات العميل من خلال دراسة السوق
133	تحديد السوق المستهدف للمشروع الصغير
134	تحليل الميزة التنافسية للمشروع وتحديد الاستراتيجية التسويقية
140	المزيج التسويقي
140	المنتوج
142	المكان (المكان أو أسلوب التوزيع)
144	السعر
144	الترويج
145	سلوك المستهلك ودوافع الشراء
148	المؤثرات الموقفية على سلوك المستهلك
148	المؤثرات النفسية على سلوك المستهلك
151	المؤثرات الاجتماعية على سلوك المستهلك
155	الترويج
155	المزيج الترويجي

157.....	البيع الشخصي
158.....	ترويج المبيعات
160.....	تمارين الفصل السابع

الفصل الثامن

قروض العملاء

163.....	سياسات الائتمان
164.....	أشكال الائتمان
164.....	الحسابات الجارية
165.....	العقود المشروطة للمبيعات
166.....	بطاقات الائتمان المصرفية
167.....	إدارة الائتمان التجاري
170.....	تمارين الفصل الثامن

الفصل التاسع

التأمين والمخاطرة والسرقة

173.....	إدارة الخطر
173.....	أشكال الخطر
174.....	أساليب التعامل مع الخطر
175.....	استخدام التأمين لتقليص الخسارة بسبب الخطر
176.....	الأساليب الأخرى غير التأمينية للتعامل مع الخطر
179.....	السرقة
181.....	جرائم الموظفين
183.....	حماية مستندات العمل

184..... تمارين الفصل التاسع

الفصل العاشر

المحاسبة المالية للمشروعات الصغيرة

187..... مفهوم وأهمية المحاسبة المالية

188..... الدورة المحاسبية

195..... الحسابات الختامية

199..... استخدام النسب المالية في تحليل القوائم المالية

199..... أولاً: نسب الربحية

201..... ثانياً: نسب السيولة

203..... ثالثاً: نسب الدوران

204..... رابعاً: نسبة المدين

205..... تمارين الفصل العاشر

الفصل الحادي عشر

البيئة الأخلاقية والقانونية للمشاريع الصغيرة

209..... مسؤوليات المشروع الصغير

210..... السلوك الأخلاقي وإدارة المشروع الصغير

212..... المسؤولية الاجتماعية

214..... المساعدة والرقابة الحكومية

214..... السياسات العامة لدعم المشروعات الصغيرة

215..... السياسات العامة للسيطرة على المشروعات الصغيرة

219..... تمارين الفصل الحادي عشر

221..... المراجع