

www.massira.jo

مبادىء الادارة المالية

إطار نظري ومحتوى عملي

التمويل - الاستثمار - التخطيط - التحليل المالي

PRINCIPLES OF FINANCE ADMINISTRATION

الدكتور

فيصل محمود الشواورة

عميد كلية إدارة الأعمال - جامعة مؤتة



رقم التصنيف : 658.1

المؤلف ومن هو في حكمه : فيصل محمود الشواورة

عنوان الكتاب : مبادئ الإدارة المالية

رقم الإيداع : 2012/7/2884

الواصفات : الإدارة المالية

بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان -الأردن
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزأً أو تسجيله على أشرطة
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,
reproduced, distributed in any form or buy any means, or stored in a data
base or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2013م - 1434هـ



للنشر والتوزيع والطباعة

شركة جمال أحمد محمد حيف وإخوانه

عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف: 962 6 5627059 فاكس: 962 6 5627049
الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف: 962 6 4617640 فاكس: 962 6 4640950
صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: Info@massira.jo . Website: www.massira.jo

مُبادئ الإِدَارَةِ الْمَالِيَّةِ

إطار نظري ومحتوى عملي

التمويل - الاستثمار - التخطيط - التحليل المالي

PRINCIPLES OF FINANCEADMINISTRATION

الدكتور

فيصل محمود الشواورة

عميد كلية إدارة الأعمال - جامعة مؤتة



الفهرس

الفهرس

17	المقدمة
الفصل الأول	
الإطار النظري	
23.....	المبحث الأول: مدخل إلى الإدارة المالية
23	مفهوم الإدارة المالية
24	نبذة تاريخية عن الإدارة المالية
27	الفرق بين الإدارة المالية العامة والإدارة المالية الخاصة
28	تطور دور الإدارة المالية في منظمات الأعمال
29	مقارنة بين مسار المالية العامة ومسار المالية الخاصة
30	وظائف الإدارة المالية
32	الأشكال القانونية لمنظمات الأعمال
37	طرق تنظيم الإدارة المالية
38	موقع الإدارة المالية على الخارطة التنظيمية للمنظمة
38	السلطات التي تمارسها الإدارة المالية
39	علاقة الإدارة المالية بالوظائف الأخرى
41.....	المبحث الثاني: أهداف الإدارة المالية
41	أولا : تحقيق الربحية المعقولة
42	الفرق بين مفهومي الربح والربحية في الإدارة المالية

الفهرس

عناصر احتساب القوة الإيرادية	46
نموذج دوبون للتحليل المالي	47
وسائل تحسين القوة الإيرادية.....	48
ثانيا : توفير السيولة الملائمة.....	48
تعريف السيولة	49
أهداف السيولة	49
مصادر السيولة	50
سيولة المنظمة و سيولة الأصل	50
أسباب تدني مستوى السيولة في المنظمة	51
أسباب ارتفاع مستوى السيولة في المنظمة	51
مقاييس السيولة.....	52
السيولة والربحية	52
أثر السيولة في استقرارية المنظمة	53
ثالثا : تحقيق معدل عائد مناسب على الاستثمار	54
احتساب العائد على حقوق المالكين	55
رابعا : تعظيم القيمة الاقتصادية للمنظمة.....	56
العوامل المؤثرة في القيمة الحالية للمنظمة	57
كيف يمكن تعظيم القيمة الحالية للمنظمة	58
المبحث الثالث: السياسات المالية.....	59
معايير التفريق بين النفقات الرأسمالية والإيرادية	60
أشكال النفقات الرأسمالية	60
أهم أشكال السياسات المالية	61

الفهرس

الموجودات القابلة للاستهلاك 62
أسباب استهلاك الموجودات الثابتة 62
العمر الإنتاجي 62
أسس احتساب الاستهلاك 63
طرق الاستهلاك 64
أثر طرق الاستهلاك في الضريبة والأرباح والتدفق النقدي 70
الإفصاح عن الاستهلاك في القوائم المالية 73
سياسة البيع والتوزيع 73

الفصل الثاني

إدارة مصادر التمويل

المبحث الأول : التمويل 77
الأسوق المالية 78
مصادر التمويل 78
محددات الاختيار بين مصادر التمويل 79
خصائص مصادر التمويل 79
أنواع الأموال المتاحة لمنظمات الأعمال 81
العوامل المحددة لأنواع التمويل 82
المبحث الثاني : مصادر التمويل القصيرة الأجل 86
أغراض التمويل قصيرة الأجل 86
إشكال التمويل قصير الأجل 87
أولاً: الائتمان المالي 87
ادارة الائتمان المالي 88

الفهرس

تقدير تكلفة الائتمان المالي 88
العوامل الرئيسية التي تحدد اختيار البنك 89
محددات قدرة البنوك على منح القروض 91
أشكال الائتمان المالي 91
أسس منح الائتمان المالي 91
ثانياً: ادارة الائتمان التجاري 93
العوامل التي تؤثر في منح الائتمان التجاري 94
أشكال الائتمان التجاري 95
شروط الائتمان التجاري 96
تكلفة الائتمان التجاري 97
أسباب استخدام الائتمان التجاري 98
ثالثاً: الأوراق التجارية 99
غايات الأوراق التجارية 100
نبذة تاريخية عن الأوراق التجارية 101
البيئة المناسبة لإصدار الأوراق التجارية 102
أسباب ظهور الأوراق التجارية 102
أنواع الأوراق التجارية 102
العائد على الأوراق التجارية 103
احتساب سعر الأوراق التجارية 104
إيجابيات وسلبيات الأوراق التجارية 104
المبحث الثالث: مصادر التمويل متوسطة الأجل وطويلة الأجل الداخلية 105
أولاً: الأسهم العادية 105

الفهرس

القيم المختلفة للسهم	106
مزايا وعيوب الأسهم العادية	108
تقييم الأسهم العادية	109
ثانياً: الأسهم الممتازة	110
الأسباب التي تدعو إلى إصدار الأسهم الممتازة	111
المظاهر الخاصة بالأسهم الممتازة	111
استدعاء وسداد الأسهم الممتازة	114
مزايا وعيوب الأسهم الممتازة من وجهة نظر الشركة المصدرة	114
مزايا وعيوب الأسهم الممتازة من وجهة نظر حملة الأسهم الممتازة	115
ثالثاً: الإرباح المحتجزة أو غير الموزعة أو المدورة	115
رابعاً: الاحتياطات الإجبارية والاختيارية والخاصة	116
المبحث الرابع: مصادر التمويل متوسطة وطويلة الأجل الخارجية	117
أولاً: القروض	118
د الواقع الاقتراض متوسطة الأجل وطويلة الأجل	118
العوامل التي تحدد التمويل بالاقتراض	119
ثانياً: إسناد القرض	119
الفرق بين السندات والأسهم	119
أسباب اللجوء إلى إسناد القرض من وجهة نظر المقترضين	120
العوامل التي تحدد إصدار اسناد القرض من وجهة نظر المقترضين	120
أشكال الإسناد	121
أنواع السندات على أساس الضمان	123
سداد أو إطفاء قيمة السندات	123

الفهرس

124	مبررات التسديد المبكر للإسناد
125	إصدار إسناد القرض
125	نشرة الإصدار
126	خصائص الاسناد
127	ثالثا: الاستئجار
128	أنواع الاستئجار
128	إشكال الاستئجار
130	مبررات الاستئجار على اختلاف انواعه واشكاله
131	اثر الاستئجار في الميزانية العمومية
132	تقييم التمويل بطريقة الاستثمار

الفصل الثالث

إدارة الاستثمار

137	المبحث الأول : إدارة الموجودات
137	الهدف من إدارة الموجودات
138	المستوى الملائم من الموجودات
138	مزايا الاحتفاظ بحجم ملائم من الموجودات
139	مساوئ الاحتفاظ بحجم غير ملائم من الموجودات
140	المبحث الثاني : إدارة رأس المال العامل
140	مفهوم رأس المال العامل
141	أهمية رأس المال العامل
142	سياسات إدارة رأس المال العامل
143	تحليل دورة رأس المال العامل

الفهرس

أهمية إدارة رأس المال العامل	144
مستويات الاستثمار في رأس المال العامل	145
أولاً: قرار الاستثمار في رأس المال العامل	145
ثانياً: تمويل رأس المال العامل	146
دورة رأس المال العامل	151
قياس نشاط رأس المال العامل	152
المبحث الثالث : إدارة النقد	153
د汪ع الاحتفاظ بالنقد لدى الشركة	153
مزایا الاحتفاظ بالحجم الملائم من النقد.....	154
أهداف إدارة النقد.....	154
تحديد الحجم الملائم من النقد	155
إدارة التحصيلات والمدفوعات النقدية	156
العوامل التي تحدد استثمار الفائض النقدي	156
تقييم إدارة النقد	157
المبحث الرابع : إدارة الذمم المدينة	158
العوامل التي تحدد حجم الاستثمار في الذمم المدينة	158
سياسة إدارة الذمم المدينة	159
تقييم إدارة الذمم المدينة	162
الرقابة على حسابات الذمم المدينة	163
المبحث الخامس: إدارة المخزون	164
وظائف المخزون	165
تكاليف الاحتفاظ بالمخزون	165

الفهرس

تكاليف طلب البضاعة 166	
الهدف من إدارة المخزون 166	
تحديد الحجم الاقتصادي للطلبية 167	
تحديد تكلفة تخزين البضاعة 168	
نقطة إعادة الطلب 169	
مخزون الأمان 170	
مساوى الانحراف عن الحد الأمثل للمخزون 171	
الرقابة على المخزون 171	
المبحث السادس : إدارة الموجودات الثابتة..... 173	
أهمية الاستثمار في الموجودات الثابتة 173	
تقييم مستوى كفاءة إدارة الموجودات الثابتة 174	

الفصل الرابع

التخطيط المالي

المبحث الأول : مدخل إلى التخطيط المالي 177	
أهمية التخطيط المالي 177	
مفهوم التخطيط المالي 178	
مكونات الخطة المالية 178	
مزايا عملية التخطيط 179	
مراحل عملية التخطيط 179	
الميزانية التقديرية 179	
أهداف الميزانيات التقديرية 180	
موقف منظمات الأعمال من الميزانيات التقديرية 180	

الفهرس

المدة التي تشملها الميزانيات التقديرية	181
التنبؤ بالمبيعات	181
وسائل تقدير المبيعات	182
العوامل التي تؤثر بعملية التنبؤ في المبيعات	183
الميزانيات التقديرية كأداة رقابية	183
المبحث الثاني : الميزانية النقدية التقديرية	184
أهداف قائمة التدفق النقدي	185
استعمال قائمة التدفق النقدي من قبل البنوك	185
إعداد قائمة التدفق النقدي	185
محددات استعمال قائمة التدفقات النقدية	197
المبحث الثالث : قائمة الدخل التقديرية	200
متطلبات إعداد قائمة الدخل التقديرية	200
إعداد قائمة الدخل التقديرية	201
إعداد قائمة الدخل التقديرية باستعمال طريقة النسب	202
المبحث الرابع : الميزانية العمومية التقديرية	206
دور الإدارة العليا في إعداد الميزانية العمومية التقديرية	207
دور الإدارة المالية في إعداد الميزانية العمومية التقديرية	207
أهداف الميزانية العمومية التقديرية	207
إجراءات إعداد الميزانية العمومية التقديرية	207
المبحث الخامس : تحليل نقطة التعادل	214
أهداف تحليل التعادل واستعمالاته	214
عناصر تحليل التعادل	215

الفهرس

216	محددات تحليل التعادل
217	إيجاد نقطة التعادل
222.....	المبحث السادس : الرفع التشغيلي والمالي
222	أولا: الرفع التشغيلي
224	ثانيا: الرفع المالي
228	مقاييس الرفع المالي
231	الأثر المشترك للرفع التشغيلي والمالي
234	الرفع التشغيلي والمالي والمخاطر

الفصل الخامس

التحليل المالي

239.....	المبحث الأول : مدخل إلى التحليل المالي
240	إطار التحليل المالي
242	استعمالات التحليل المالي
246	دور المخل المالي
247	أهداف التحليل المالي
247	منهجية التحليل المالي
250	معايير التحليل المالي
250	خصائص المعايير واستخداماتها
251	أنواع المعايير المستخدمة
254	أدوات التحليل المالي
256.....	المبحث الثاني : تحليل القوائم المالية

الفهرس

256	أنواع الشركات الخاصة
258	التعريف بالقوائم المالية
258	اولا: قائمة الدخل
259	أهمية قائمة الدخل
259	المفهوم الحاسبي للدخل
259	عناصر قائمة الدخل
262	أشكال قائمة الدخل
262	أقسام قائمة الدخل
264	ثانيا: الميزانية العمومية
265	تبويب عناصر الميزانية العمومية
265	الأصول المتداولة والثابتة
268	المطلوبات وحقوق أصحاب الشركة
269	صافي حقوق الملكية
270	اسهم الخزينة
270	أشكال تحليل القوائم المالية
270	أولاً: التحليل المقارن للميزانيات العمومية
271	المقارنة الداخلية للقوائم المالية
274	التحليل المقارن لقوائم الدخل
277	ثانياً: التحليل بالاستناد إلى رقم قياسي
278	ثالثاً: التحليل الهيكلي للقوائم المالية
279	المبحث الثالث : تحليل قائمة التدفقات النقدية
280	الفرق بين قائمة التدفقات وقائمة مصادر واستخدامات الأموال

الفهرس

قائمة التدفقات النقدية كأداة تحليلية 280
تركيبة قائمة التدفق النقدي 282
أعداد قائمة التدفق النقدي 283
المبحث الرابع : التحليل المالي باستخدام النسب 296
نقطة تاريخية 297
أنواع التحليل بالنسبة المالية 298
أسس التحليل بالنسبة المالية 298
محددات التحليل بالنسبة المالية 299
نقاط ضعف التحليل بالنسبة المالية 300
النسب المالية 302
أولاً : مجموعة نسب السيولة 303
ثانياً: مجموعة نسب النشاط 306
ثالثاً: مجموعة نسب الربحية 315
رابعاً: مجموعة نسب المديونية 318
خامساً: مجموعة نسب السوق 323
المبحث الخامس: حالات تطبيقية معمقة وموسعة في التحليل المالي 336
الحالة التطبيقية الأولى: تحليل القوائم المالية باستخدام المؤشرات المالية 336
الحالة التطبيقية الثانية: تحليل القوائم المالية باستخدام القوائم المقارنة 362
المراجع 397