



www.massira.jo

طبعة مزيدة ومنقحة

الاستشارات الإدارية

MANAGEMENT CONSULTING

الأستاذ الدكتور
نادر أحمد أبو شيخة



رقم التصنيف : 658.403

المؤلف ومن هو في حكمه : نادر أحمد أبوشيخة

عنوان الكتاب : الإستشارات الإدارية

رقم الإيداع : 2007/8/2700

الواصفات : إدارة الأعمال

بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان -الأردن
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو جزأً أو تسجيله على أشرطة
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base
or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2008م - 1429هـ الطبعة الثانية 2009م - 1430هـ

الطبعة الثالثة 2010م - 1431هـ الطبعة الرابعة 2011م - 1432هـ

الطبعة الخامسة 2013م - 1434هـ الطبعة السادسة 2014م - 1435هـ

الطبعة السابعة 2018م - 1439هـ

طبعة مزيدة ومنقحة



شركة جمال أحمد محمد حيف وإخوانه

عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف: +962 6 5627049 فاكس: +962 6 5627059

الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف: +962 6 4617640 فاكس: +962 6 4640950

صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: Info@massira.jo . Website: www.massira.jo

التصميم والإخراج بالدار - دائرة الانتاج

www.massira.jo

طبعة مزيدة ومنقحة

الاستشارات الإدارية

MANAGEMENT CONSULTING

الأستاذ الدكتور
نادر أحمد أبو شيخة



الفهرس

الفهرس

11	المقدمة
----------	---------

الفصل الأول

نظريات الإدارة والتطوير الإداري

81	المبحث الأول - نظريات الإدارة
40	المبحث الثاني - التطوير الإداري في الفكر الإداري الغربي: محاولة للفهم
48	الهوامش
52	الأسئلة

الفصل الثاني

التطوير الإداري بين الفكر والممارسة في الدول العربية

57	المبحث الأول - مشكلات الإدارة في الدول العربية
75	المبحث الثاني - التطوير الإداري في الفكر الإداري العربي المعاصر
.....	المبحث الثالث- التطوير الإداري على صعيد الممارسة في الدول العربية: نظرة
88	نقدية
.....	المبحث الرابع- نحو أنموذج عربي للتطوير الإداري: القواعد والإطار
100	الفلسفية
111	الهوامش
117	الأسئلة

الفصل الثالث

إدارة التغيير

المبحث الأول - التغيير: إطار مفاهيمي 121
المبحث الثاني - استراتيجيات التغيير ومقاومة التغيير 129
الهوامش 136
الأسئلة 138

الفصل الرابع

الاستشارة الإدارية: إطار عام

المبحث الأول - الاستشارة الإدارية: المفهوم والنشأة 141
المبحث الثاني - نماذج الاستشارة الإدارية، والأشكال القانونية للوحدات الاستشارية 148
الهوامش 166
الأسئلة 168

الفصل الخامس

العملية الاستشارية

المبحث الأول - اختبار العملاء والمستشارين 172
المبحث الثاني - الإعداد للمهمة الاستشارية 186
المبحث الثالث - تحديد المهمة الاستشارية 205
المبحث الرابع - تنفيذ المهمة الاستشارية 208
المبحث الخامس - تطبيق نتائج المهمة الاستشارية 227
المبحث السادس - الرقابة على المهمة الاستشارية 231

الفهرس

236	الهوامش
239	الأسئلة

الفصل السادس

عرض التقرير الاستشاري

245	المبحث الأول - الإعداد والتحضير
255	المبحث الثاني - التقديم أو العرض الفعلي
267	الهوامش
268	الأسئلة

الفصل السابع

الاستشارة الإدارية في الدول العربية

273	المبحث الأول - العملية الاستشارية
280	المبحث الثاني - الجهة المستشيرة والمستشار
281	المبحث الثالث - الجامعات والمنظمات المتخصصة
284	الهوامش
286	الأسئلة

الفصل الثامن

حالات من الخبرة العربية في الاستشارة الإدارية

290	المبحث الأول - حالات في إعادة التنظيم
311	المبحث الثاني - حالات في تطوير النظم الإدارية والمالية
327	الأسئلة

الفصل التاسع

تجارب من الماضي

331	تجارب من الماضي
392	الأسئلة
393	الخاتمة
397	الملاحق - نماذج من مواثيق مهنة الاستشارات الإدارية
411	المراجع