

www.massira.jo



الابداع الإداري

Administrative Innovation



الدكتور
بلال خلف السكارنه

رقم التصنيف : 658.4

المؤلف ومن هو في حكمه : بلال خلف السكارنه

عنوان الكتاب : الابداع الاداري

رقم الابداع : 2010/9/3421

الواصفات : الادارة التنفيذية/ادارة الاعمال/الابداعية

بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان -الأردن
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزأً أو تسجيله على أشرطة
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data
base or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2011م - 1432هـ



عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف: 962 6 5627059 فاكس: 962 6 5627049

الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف: 962 6 4617640 فاكس: 962 6 4640950

صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: Info@massira.jo . Website: www.massira.jo

www.massira.jo

الابداع الإداري

Administrative Innovation

الدكتور
بلال خلف السكارنه
رئيس قسم إدارة الأعمال
جامعة الإسراء الخاصة



الفهرس

الفهرس

11	المقدمة
----------	---------

الفصل الأول

مفهوم الإبداع الإداري

15	المقدمة
16	1-1 مفهوم الإبداع الإداري
20	2-1 خصائص الإبداع الإداري
22	3-1 خطوات الإبداع الإداري
23	4-1 أنواع الإبداع الإداري
24	5-1 مهارات الإبداع الإداري
26	6-1 الإبداع والإبتكار
30	7-1 نظام الإبتكار والإبداع في المنظمات
36	8-1 الإبداع والمبادرة
41	مراجع الفصل الأول

الفصل الثاني

تنمية الإبداع الإداري

45	المقدمة
46	2-1 أثر بيئة العمل على الإبداع التنظيمي
49	2-2 عناصر الإبداع الإداري

الفهرس

3-2 السلوك الإداري والسلوك الإبداعي ...	52
4-2 المركزات الأساسية التي يقوم عليها الإبداع الإداري	54
5-2 العملية الإبداعية.....	55
6-2 العلامات الدالة على الإبداع في المنظمات	57
7-2 معوقات الإبداع الإداري	59
مراجع الفصل الثاني	82

الفصل الثالث

الإبداع الإداري والريادة

المقدمة.....	87
3-1 الريادة: المفهوم والطبيعة	91
2-3 الريادي	92
3-3 المنظمات الريادية	95
4-3 الريادة في ظل المنافسة الجديدة	98
5-3 المراحل والخصائص المتعلقة بالمنظمات الريادية	101
6-3 المهارات المطلوبة للريادة	106
7-3 العقلية الريادية.....	109
مراجع الفصل الثالث	110

الفصل الرابع

الإبداع والتميز الإداري

المقدمة.....	115
1-4 مفهوم التميز الإداري.....	116

الفهرس

2-4 أسس التميز الإداري	117
3-4 مبادئ أساسية للإبداع الإداري	122
4-4 مستويات الإبداع الإداري	125
5-4 فرص الإبداع في الإدارة	134
6-4 عناصر الإبداع في المنظمات الرائدة	136
مراجع الفصل الرابع	142

الفصل الخامس

الإبداع الإداري والابتكار

1-5 مراحل الإبداع الإداري	147
2-5 العملية الابتكارية	161
3-5 الابتكار كناتج مادي	166
4-5 العلاقة بين الابتكارية والناتج الإبداعي	173
5-5 إستراتيجية العملية الابتكارية	175
6-5 ما طبيعة المشكلات الابتكارية المناسبة لإثارة وتنمية الابتكارية	179
مراجع الفصل الخامس	187

الفصل السادس

سيكولوجيا الإبداع

1-6 دوافع وسمات الشخصية الإبداعية	193
2-6 الإبداع والد汪ع اللاشعورية	202
3-6 سمات الشخصية الإبداعية	205
4-6 خصائص الشخصية المبدعة	213

الفهرس

مراجع الفصل السادس 227

الفصل السابع

التفكير الإبداعي

233	1-7 بيئة الإبداع
234	2-7 المنتج الإبداعي
235	3-7 مراحل التفكير الإبداعي
236	4-7 التفكير الإبداعي والتفكير التحليلي
240	5-7 معوقات التفكير الإبداعي
245	6-7 مبادئ عامة في التفكير الإبداعي
250	مراجع الفصل السابع

الفصل الثامن

تنمية الإبداع ومهارات التفكير الإبداعي

257	1-8 تنمية الإبداع ومهارات التفكير الإبداعي
263	2-8 الطرق المستخدمة في التفكير الإبداعي
264	3-8 المحاكاة
265	4-8 العلاقات الإيجابية
266	5-8 قائمة الموصفات
267	6-8 عكس المشكلة
268	7-8 قيعات التفكير الست
270	8-8 التفكير التصويري
271	9-8 قوائم التحقق والفحص

الفهرس

273	10-8 العصف الذهني
279	مراجع الفصل الثامن

الفصل التاسع

الإبداع الإداري والمنظمة المتعلمـة

285	المقدمة
287	1-9 مفهوم المنظمة المتعلمـة
292	2-9 أهمية التعلم
295	3-9 خصائص المنظمة المتعلمـة
301	4-9 المنظمة المتعلمـة والتعليم والتدريب
307	5-9 أنماط التعلم
311	6-9 منحـى التعلم
312	7-9 العوامل المؤدية للاهتمام بالتعلم
316	8-9 التعلم والميزة التنافسية
318	9-9 التعلم كنشاط اجتماعي
321	10-9 الذاكرة التنظيمية
326	مراجع الفصل التاسع

الفصل العاشر

الإبداع الإداري والثقافة التنظيمية

329	المقدمة
331	1-10 مفهوم الثقافة التنظيمية
332	2-10 عناصر الثقافة التنظيمية

الفهرس

3-10 العوامل المحددة لثقافة المنظمة	335
4-10 أبعاد ومكونات الثقافة التنظيمية	338
5-10 أسس بناء والحفاظ على الثقافة التنظيمية	341
6-10 محددات الثقافة التنظيمية	345
7-10 إدارة الثقافة التنظيمية	348
8-10 متطلبات التغيير الثقافي الفعال	351
9-10 غاذج للثقافة التنظيمية	353
10-10 القيم الأخلاقية وثقافة المنظمة	357
11-10 الثقافة التنظيمية وإعداد إستراتيجية المنظمة	359
مراجع الفصل العاشر	374