

[www.massira.jo](http://www.massira.jo)

# الحقائب التدريسية

الدكتور  
بلال خلف السكارنه



رقم التصنيف : 352.66

المؤلف ومن هو في حكمه : بلال خلف السكارنه

عنوان الكتاب : الحقائب التدريبية

رقم الإيداع : 2010/9/3472

الوصفات : التدريب المهني / التدريب / ادارة الأفراد

بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

## حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان -الأردن  
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزأً أو تسجيله على أشرطة  
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,  
reproduced, distributed in any form or buy any means, or stored in a data  
base or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2011م - 1432هـ



## عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف: 962 6 5627059 فاكس: 962 6 5627049

الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف: 962 6 4617640 فاكس: 962 6 4640950

صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: Info@massira.jo . Website: www.massira.jo

[www.massira.jo](http://www.massira.jo)

# الدّعائِب التَّدريِيَّة

الدكتور  
بلال خلف السكارنه

رئيس قسم إدارة الأعمال  
جامعة الإسراء الخاصة



## الفهرس

---

## الفهرس

11 .....	المقدمة
<b>الفصل الأول</b>	
<b>مفهوم وأهمية التدريب</b>	
15 .....	المقدمة
16.....	1-1 مفهوم التدريب .....
18.....	2-1 اهمية التدريب .....
24.....	3-1 مستويات التدريب .....
25.....	4-1 الدوافع التدريبية .....
28.....	5-1 مزايا وفوائد التدريب .....
29 .....	6-1 مبادئ التدريب .....
30.....	7-1 التدريب والتنمية .....
32.....	8-1 كيفية تنظيم التدريب والتنمية حتى يصبح اكثرا فعالية .....
35.....	9-1 التدريب والتعليم .....
36.....	10-1 الأداء والتدريب .....
39.....	11-1 افتراضات يرتكز عليها العملية التدريبية .....
40.....	12-1 نجاح وفشل العملية التدريبية .....
43.....	مراجع الفصل الأول .....

## الفصل الثاني فلسفة العملية التدريبية

47 .....	المقدمة .....
47 .....	1-2 فلسفة العملية التدريبية .....
49 .....	2-2 مكونات العملية التدريبية .....
55 .....	3-2 عناصر العملية التدريبية .....
56 .....	4-2 معايير خاصة بالعملية التدريبية .....
57 .....	5-2 مراحل العملية التدريبية .....
70 .....	6-2 تصميم العملية التدريبية .....
74 .....	7-2 أنواع التدريب .....
81 .....	8-2 تصنیفات أخرى لأنواع التدريب .....
85 .....	مراجعة الفصل الثاني .....

## الفصل الثالث مفهوم الحقيقة التدريبية

89 .....	المقدمة .....
90 .....	1-3 مفهوم الحقيقة التدريبية .....
91 .....	2-3 خصائص وعيّنات الحقيقة التدريبية .....
94 .....	3-3 عناصر الحقائب التدريبية .....
96 .....	4-3 منهجية الحقيقة التدريبية .....
101 .....	5-3 مكونات الحقيقة التدريبية .....
103 .....	6-3 دليل إعداد حقيقة المادة التدريبية .....

## الفهرس

7-3 العوامل الدافعة لظهور الحقيقة التدريبية .....	111
8-3 مقارنة بين خصائص التعليم التقليدي والتعليم بواسطة الحقائب التدريبية .....	114
9-3 آلية تقويم الحقيقة التدريبية .....	116
مراجع الفصل الثالث .....	122

## الفصل الرابع

### تصميم الحقيقة التدريبية

المقدمة .....	127
4-1 العناصر المكونة للحقيقة التدريبية .....	128
4-2 الأهداف الأدائية .....	134
4-3 الاختبار القبلي .....	135
4-4 الوحدات النمطية للحقيقة .....	136
4-5 الاختبار البعدي .....	138
4-6 دليل الحقيقة .....	139
4-7 دليل المشرف .....	140
4-8 حجم الحقيقة .....	141
4-9 تعبئة الحقيقة .....	141
4-10 نموذج تصميمي لوحدة نمطية في تصميم الاختبارات .....	144
مراجع الفصل الرابع .....	159

## الفصل الخامس

### تصميم البرامج التدريبية

المقدمة .....	163
5-1 تصميم البرامج التدريبية .....	164

---

## الفهرس

2- خطوات تصميم البرامج التدريبية .....	167
3- حالة دراسية (دوره إعداد المدربين) .....	176
4- دراسة موارد التدريب المتاحة بمنطقة العمل .....	180
5- خطة آلية تنفيذ البرنامج التدريبي (تمرين عملي) .....	182
مراجع الفصل الخامس .....	188

## الفصل السادس

### الوسائل والمساعدات التدريبية

المقدمة .....	193
1- مفهوم الوسائل والمساعدات التدريبية .....	193
2- أهمية الوسائل التدريبية .....	196
3- معايير اختيار واستخدام الوسائل التدريبية .....	197
4- تصنيف الوسائل التدريبية .....	198
5- انواع التقنيات الحديثة في التدريب .....	200
6- انواع الوسائل والمساعدات التدريبية .....	204
7- الوسائل والمساعدات المعروضة .....	209
8- أجهزة العرض .....	216
مراجع الفصل السادس .....	221

## الفصل السابع

### تقويم البرامج التدريبية

المقدمة .....	225
1- مفهوم تقويم التدريب .....	225
2- مداخل تقويم التدريب .....	227

---

## الفهرس

---

3-7 أبعاد تقويم التدريب .....	230
7-4 مراحل عملية تقويم التدريب .....	233
7-5 مجالات تقويم البرنامج التدريسي .....	234
7-6 طرق تقويم التدريب .....	236
7-7 معايير تقويم فعالية التدريب .....	238
7-8 نماذج تقويم برنامج تدريسي .....	241
مراجع الفصل السابع .....	258

## الفصل الثامن

### نموذج تطبيقي لحقيقة تدريبية

نموذج تطبيقي على البرنامج التدريسي ( التخطيط الاستراتيجي باستخدام بطاقة الاداء المتوازن ) .....	261
--	-----